



AGENCE NATIONALE DE LA RECHERCHE

ANR

## Programmes STIC et Nanotechnologies 2009



# Plan

---

- **Généralités sur l'ANR**
- La programmation
- Evolution des STIC et des Nanotechnologies depuis 2005
- Résultats des AAP 2008 et programmes 2009
- Informations complémentaires sur les AAP 2009
- Quelques particularités des appels
- La sélection et le suivi des projets
- Comment faire une bonne proposition

# Principales caractéristiques de l'Agence

## ANR

- Établissement public administratif au 1er janvier 2007
- Un conseil d'administration (14 personnes) présidé par J. Stern
- Une structure légère de 90 collaborateurs
- Travaille en partenariat avec des établissements supports

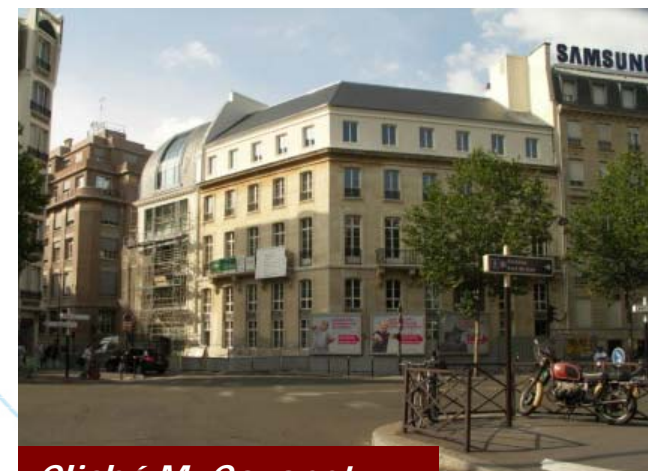
## Budget :

2005 : 700 M€ dont 539M€ AAP  
2006 : 800 M€ dont 621M€ AAP  
2007 : 825 M€ dont 632M€ AAP  
2008 : 839 M€ dont 665M€ AAP  
2009 : 819 M€ dont 653M€ AAP

## Modalités d'action :

Appels à projets de recherche :

- ✓ Ouverts
- ✓ Partenariaux (public/privé)



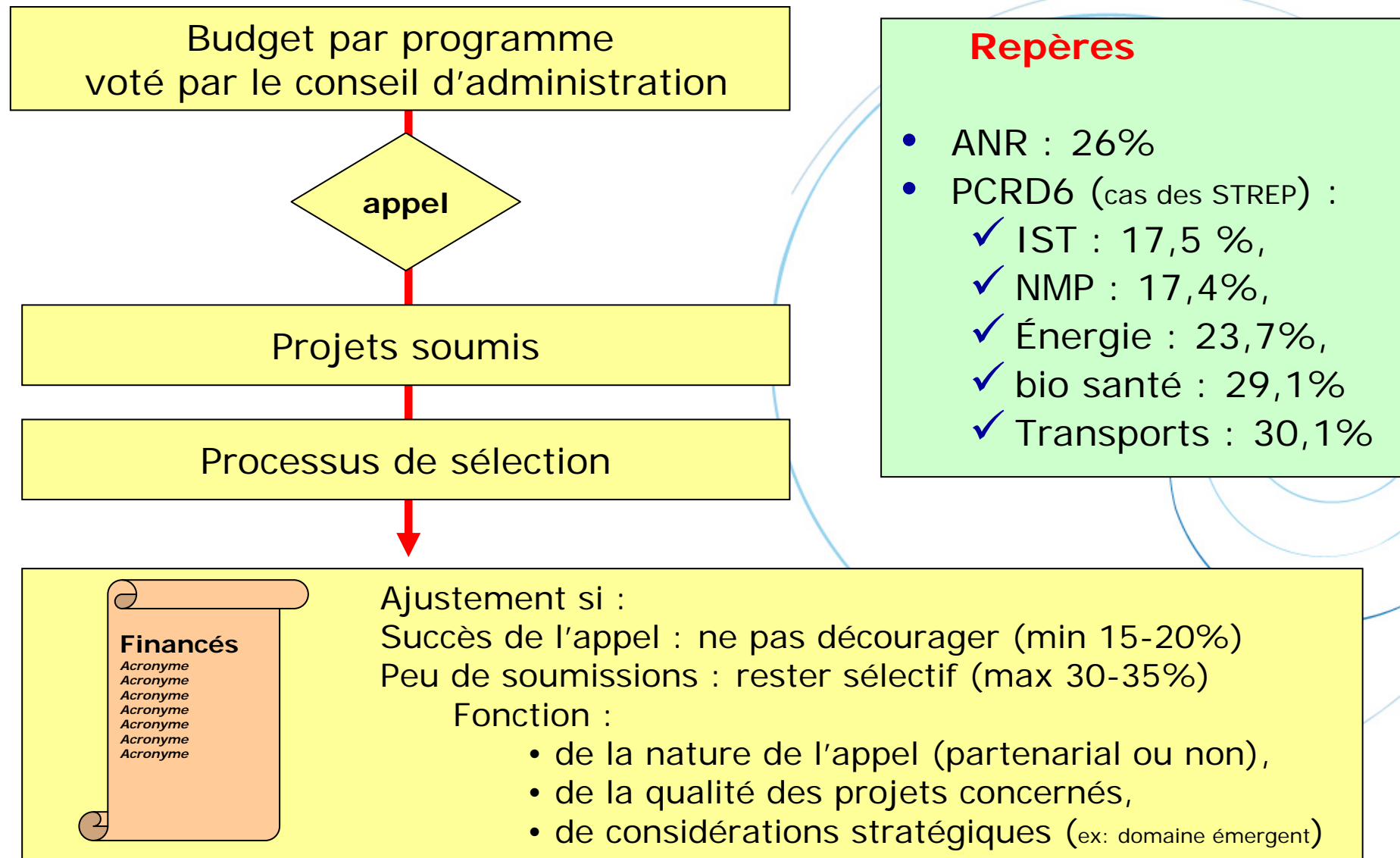
*Cliché M. Cozanet*

212 rue de Bercy Paris 12

# Organisation

- **7 départements scientifiques :**
  - 1 département en charge du programme « blanc » et des programmes non thématiques
  - 6 départements thématiques :
    - Biologie et santé
    - STIC
    - Energie durable et environnement
    - Ecosystèmes et développement durable
    - Ingénierie, Procédés et Sécurité
    - Sciences humaines et sociales
- **1 département transverse :**
  - « Partenariats et compétitivité »

# Le taux de sélection

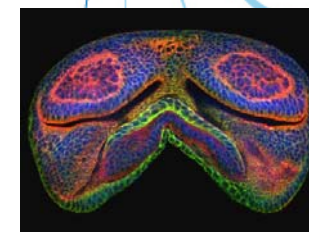


# Chiffres clés 2008

Budget : 839 M€  
50 appels à projets dont 12 ouverts à l'international

- Une forte demande
  - ✓ *des chercheurs* :  
Plus de 6.000 projets soumis/an (6.204 projets en 2008)
  - ✓ *des pôles de compétitivité* :  
1.169 projets soumis labellisés par un pôle

- Une sélectivité élevée :  
en moyenne 22 % en 2008



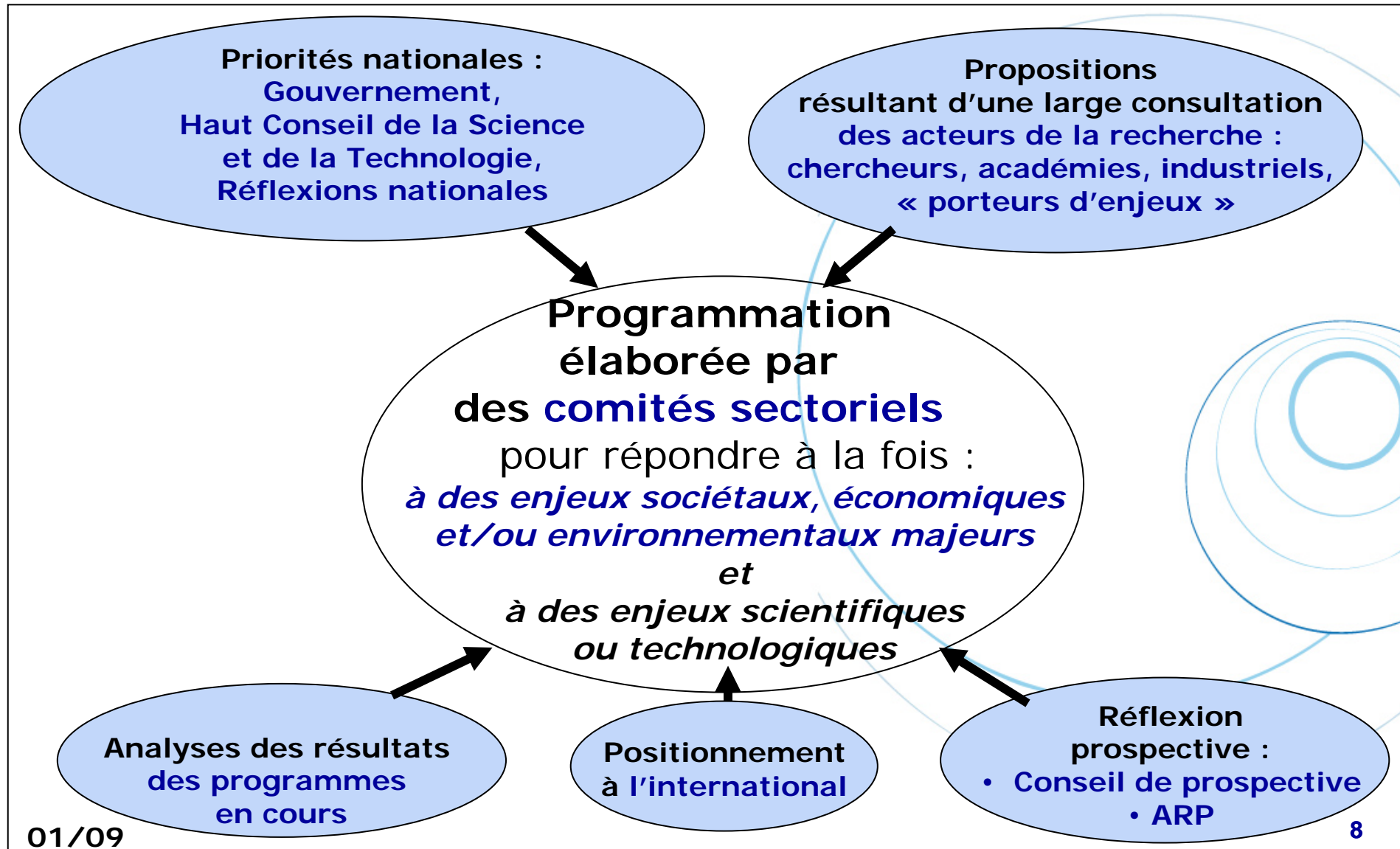
- Un financement significatif pour chaque projet sélectionné
  - ✓ Projets académiques : 400.000 €
  - ✓ Projets partenariaux : 870.000 €

# Plan

---

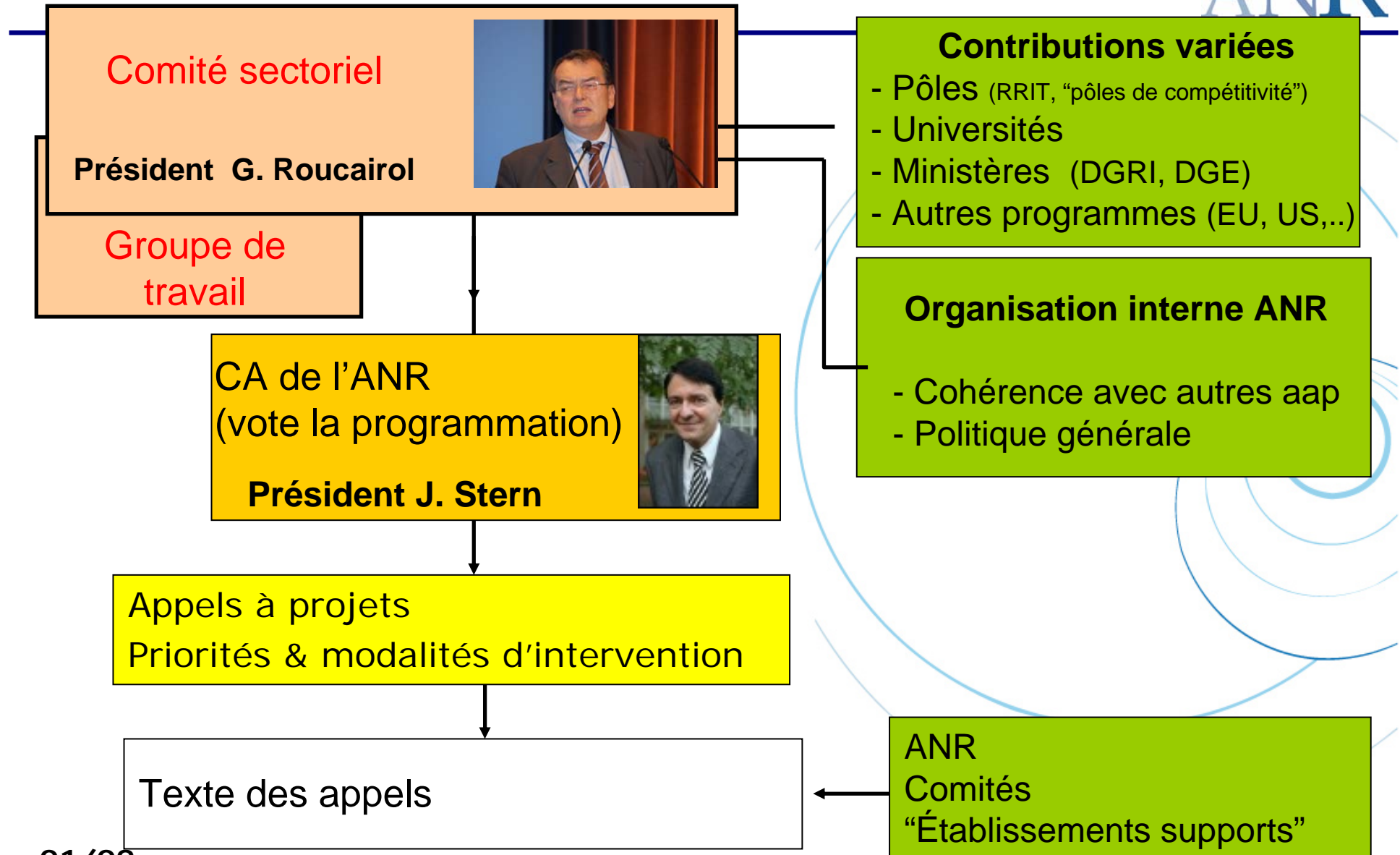
- Généralités sur l'ANR
- **La programmation**
- Evolution des STIC et des Nanotechnologies depuis 2005
- Résultats des AAP 2008 et Programmes 2009
- Informations complémentaires sur les AAP 2009
- Quelques particularités des appels
- La sélection et le suivi des projets
- Comment faire une bonne proposition

# Programmation : le processus





# Programmation STIC 2008-2010



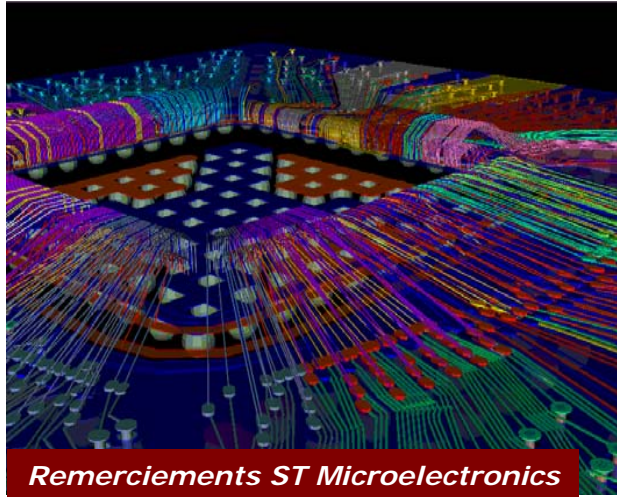
# Le rapport du groupe sectoriel

PROPOSITIONS POUR LA PROGRAMMATION  
**2008 - 2010**  
DES ACTIVITÉS STIC DE L'ANR



RECOMMANDATIONS DU GROUPE DE TRAVAIL « PROGRAMMATION »  
DU COMITÉ SECTORIEL POUR LES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION DE L'ANR

- Considérations sur l'évolution des STIC
- Renouvellement du découpage des programmes
- Réflexion sur les instruments
  - Projets
  - Plates-formes
  - Défis



# Contexte (1)

## 1) De nouvelles conséquences de la loi Moore

- Le moteur de la performance sera le parallélisme des traitements
- Double tendance :
  - ✓ très grandes infrastructures de traitement (contenu, simulation, ...)
  - ✓ miniaturisation, dissémination au sein des objets
- Au-delà : quel modèle de calcul ? quel matériau support ?

## 2) Une infrastructure nouvelle pour la Société de l'Information

- Le Web comme plate-forme applicative répartie sur la planète
- Convergence informatique - audiovisuel - télécommunications
- Croissance phénoménale de l'information ( $10^{21}$  bytes en 2010) chacun peut activement contribuer
- Sécurité et sûreté de fonctionnement = facteurs clefs du déploiement



*Crédit photo GET/INT*

## Contexte (2)

### 3) De nouvelles relations entre utilisateurs et systèmes

- « Connecté » en permanence
- Chaque individu devient auteur de son univers numérique personnel et collectif+ respect de la vie privée
- Frontières mouvantes entre mondes matériels et virtuels

### 4) Un contexte économique mondial renouvelé

- Positionnement plus tourné vers l'aval de la chaîne de valeur
- Ruptures du modèle économique de l'édition de logiciels
- Mondialisation du développement des STIC et de leurs applications



CEA. Cliché P. Stroppa

# Une ambition majeure

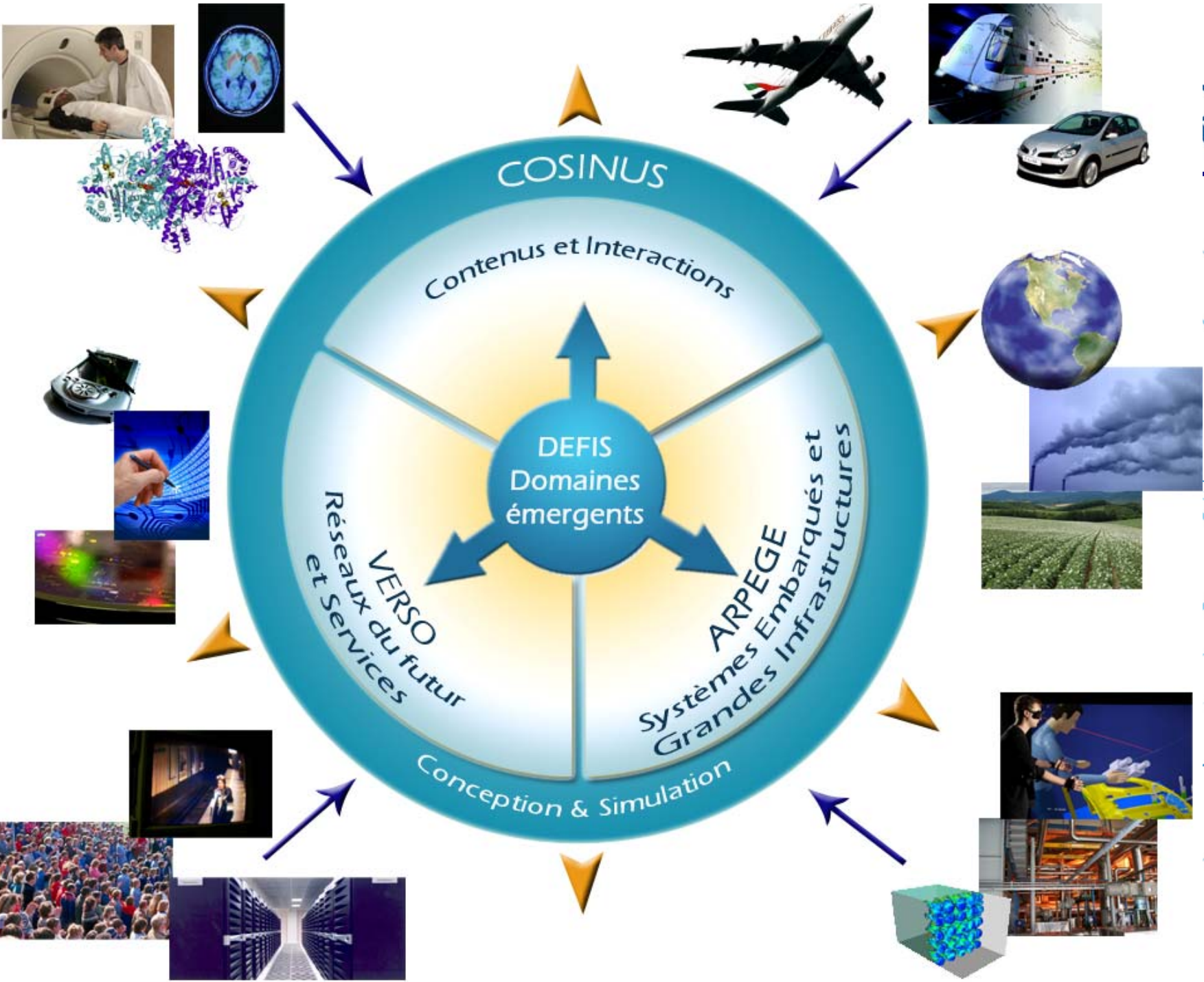
- Maintenir et améliorer notre compétitivité, contrôler notre futur, innover dans les secteurs :

- Industriels
- Culturels
- Sociaux

En maîtrisant les techniques, méthodes et instruments numériques qui facilitent, accélèrent, réduisent les coûts de la découverte, de la création, de la conception

**Exemples : découverte scientifique, création d'un contenu audiovisuel, conception d'une automobile ou d'un avion, conception d'un système numérique**

- Devenir une référence mondiale en matière de nouveaux concepts scientifiques ou d'usage



# Programmes STIC 2009

---

- ARPEGE: Systèmes embarqués et grandes infrastructures
- CONTINT: Contenu et interaction
- VERSO: Réseaux du futur et services
- COSINUS: Conception et simulation numérique
- DEFIS: Domaines émergents
  
- SYSCOMM: Systèmes complexes et modélisation mathématique
  
- P3N: Nanosciences, nanotechnologies, nanosystèmes

# Plan

---

- Généralités sur l'ANR
- La programmation
- **Evolution des STIC et des Nanotechnologies depuis 2005**
- Résultats des AAP 2008 et programmes 2009
- Informations complémentaires sur les AAP 2009
- Quelques particularités des appels
- La sélection et le suivi des projets
- Comment faire une bonne proposition



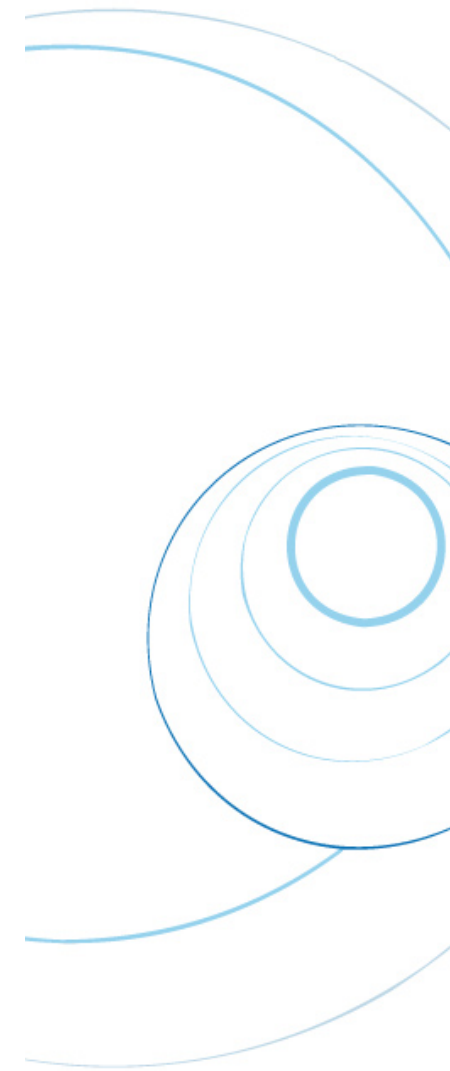
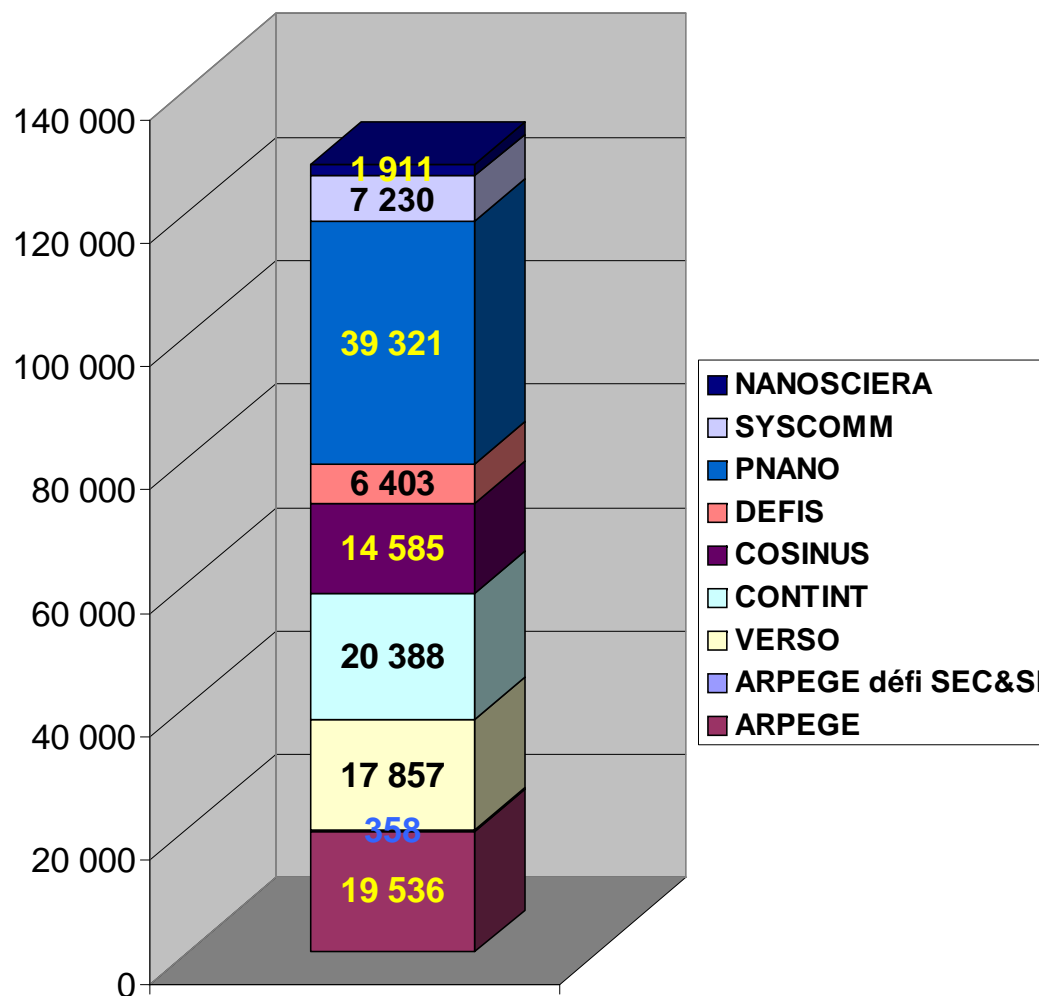
# Financements 2005-2007

	2005	2006	2007
Calcul intensif et simul.	M	M	M
Masses de données	M	M	M
Sécurité	M	M	M
Robotique		M	M
Architectures du futur		S	M
Technologies logicielles	XL	XL	XL
Télécommunications	XL	XL	XL
Audiovisuel & Multimédia	L	L	L
Nanosci. Nanotech.	XL	XL	XL

# Financements 2008

	2008
Domaines émergents (DEFIS)	M
Systemes embarqués et grandes infrastructures (ARPEGE)	L-XL
Réseaux du futur et services (VERSO)	L-XL
Contenus et Interactions (CONTINT)	L-XL
Conception et Simulation (COSINUS)	L
Systemes Complexes (SYSCOMM)	M
Nanosci. Nanotech. (PNANO)	XL

# Financements 2008 (K€)



# Plan

---

- Généralités sur l'ANR
- La programmation
- Evolution des STIC et des Nanotechnologies depuis 2005
- **Résultats des AAP 2008 et programmes 2009**
- Informations complémentaires sur les AAP 2009
- Quelques particularités des appels
- La sélection et le suivi des projets
- Comment faire une bonne proposition

# Domaines Émergents «DEFIS»

- Objectifs
  - Repositionnement de la recherche nationale au premier rang mondial sur les technologies de rupture en STIC
  - Création de communautés de recherche sur les thèmes prioritaires correspondant aux nouveaux défis des sciences de l'information et de la communication
- Thématiques 2009
  - Architectures, langages, algorithmes
  - Du signal à l'information, des données aux connaissances
  - Sciences et technologies de l'information et de la communication bio-inspirées.
  - Projet PHARE : Compréhension et modélisation de la mémoire humaine

# Systemes Embarqués et Grandes Infrastructures « ARPEGE »

- Objectifs
  - Développement de briques technologiques spécifiques, ciblant les domaines pour lesquels il faut maintenir ou établir un leadership : systèmes embarqués, systèmes de grande taille, chaînes de mesure, génie logiciel, sûreté, systèmes d'information, web, etc.
- Thématiques 2009
  - Architectures des systèmes embarqués
  - Systèmes de grande taille, infrastructure pour le web et les services
  - Robotique et contrôle / commande
  - Méthodes et outils logiciels de spécification, modélisation, validation et optimisation
  - Sécurité et sûreté
    - Plate-forme "sécurité des systèmes embarqués" sous la forme d'une compétition

# Réseaux du futur et services « VERSO »

- Objectifs
  - Anticiper l'évolution des infrastructures de réseaux et de services omniprésents, convergents et interopérants pour mettre en œuvre des applications de communication humaine, d'information, de distribution contenu multimédia, de calcul, d'objets communicants ainsi que leur interaction et coopération.
  - Couvre: aspects matériels (composants), architecture, logiciels du réseau, des recherches plus spécifiquement liées aux usages et au déploiement de services (technique et conception du service étant intimement liées), et des recherches liées à la sécurité ainsi qu'aux questions de régulation
- Thématiques 2009
  - Dimension sociétale et nouveaux usages
  - Les réseaux du futur
  - Technologies et architectures pour l'ingénierie des services
  - Composants pour les communications
  - Sécurité, confiance dans les communications

# Contenu et interaction « CONTINT »

- Objectifs
  - chaîne des contenus numériques : création, capture, production, édition, accès, échange, préservation,
  - l'économie, les usages, la sécurité et le droit.
  - contenus pour tous types de média : cinéma, audiovisuel, web, jeux vidéo, son, livre, document
  - interfaces, perception et cognition en robotique,
- Thématiques 2008
  - Axe thématique 1 : Création et production des contenus.
  - Axe thématique 2 : Assemblage, édition et exploitation de contenus et connaissances.
  - Axe thématique 3 : Interfaces humaines : du réel au virtuel. .
  - Axe thématique 4 : Sécurité, économie, pratiques et usages du numérique.
- Un appel à projets sous forme de défi robotique



# Conception et Simulation «COSINUS»

- Objectifs
  - Maîtriser les techniques et méthodes numériques qui facilitent, accélèrent et réduisent les coûts de la découverte scientifique, de la création et de la conception.
- Thématiques 2008
  - Simulation et calcul intensif
  - Conception et optimisation
  - Environnement de simulation et masses de données

# Systemes Complexes et Modelisation Mathematique « SYSCOMM »

- Objectifs
  - appréhender les systèmes complexes à travers des modélisations "simplifiées" sans pour autant perdre la richesse de leurs comportements.
  - accéder à une vraie compréhension, et non à une simple description, de ces systèmes.
  - développer des outils pour comprendre, décrire de manière quantitative ou prédire les systèmes hors de portée de la seule science expérimentale.
  - accent mis sur les domaines imposant un couplage fort entre la modélisation et l'expérimentation.
- Thématiques 2009
  - Sciences pour l'ingénieur
  - Sciences de la terre et de l'univers
  - Biologie, santé
  - Agronomie, écologie, environnement
  - Dynamiques humaines et sociales
  - Autres

# Nanosciences Nanotechnologies

## Nanosystèmes «P3N»

---

- Un impact socio-économique majeur
- Rester dans la course d'une compétition internationale très forte
- Une mutation des nanostructures passives aux Nanostructures complexes dotées de fonctionnalités
- Une opportunité pour l'Europe et la France au niveau Systèmes voire Systèmes de Systèmes

# Nanosciences Nanotechnologies

## Nanosystèmes «P3N»

- Objectifs
  - progresser dans le domaine de la structuration de la matière et exploiter ses propriétés remarquables dans des fonctions de traitement de l'information et de la communication.
  - progresser dans le domaine des procédés technologiques, de l'instrumentation et de la simulation.
  - explorer le concept de micro et nanosystèmes «intelligents» pour des applications à fort impact sociétal comme la santé et l'environnement.
  - assurer un développement responsable des nanosciences au travers de leurs impacts sociétal et des mécanismes de régulations associés.
- Thématiques 2009
  - Effets et phénomènes apparaissant aux dimensions nanométriques,
  - Nouveaux matériaux et technologies de fabrication,
  - Micro-Nanodispositifs et Micro-nanosystèmes,
  - Instrumentation modélisation et simulation,
  - Convergence nanotechnologies – médecine et nanotechnologies- sciences de l'environnement,
  - Impact sociétal et régulations.

# Coopérations Européennes et Internationales :

**Donner un cadre simple, efficace et rapide pour financer des projets de recherche transnationaux de qualité:**

- Accord avec d'autres agences
- Appel à projets transnationaux avec d'autres agences
  
- Bilan 2006: 52 projets Europe et 12 M€ de financement
- Bilan 2007: 56 projets Europe et 5 International et 17 M€ de financement

# Coopérations internationales en STIC

- Partenariats académiques bilatéraux:

## Volet international du programme Blanc: 15 Jan - 4 Avril 2009

- Canada (CRSNG): STIC aspects applicatifs nanotechnologies
- Chine (NSFC) : STIC+ nanotechnologies
- Japon (JST) : STIC +nanotechnologies
- Taiwan (NSC) : Telecom +nanotechnologies
- Chili (Conacyt): STIC + nanotechnologies
- Mexique (Conicyt) STIC + nanotechnologies
- *Argentine*
  
- USA (NSF) nanotechnologies dans P3N
  
- Modalités:
  - Chaque pays finance ses équipes.
  - Projets seront évalués par les CE du programme Blanc
  - Co décision de financement durant l'été
  - Démarrage Décembre 2008 - Janvier 2009

# Partenariat multilatéral Européen: AAL

## Ambiant assisted living - Assistance à la vie autonome

- AAL: TIC pour l'assistance à l'autonomie
  - Appel à projet piloté et cofinancé par les agences de 25 pays européens et associés et la CE
  - Solutions innovantes reposant sur des TIC au profit des personnes âgées. Produits, systèmes ou services qui apportent des réponses à des besoins identifiés des utilisateurs.
  - Projets en partenariats public privé et fortement interdisciplinaire
  - Solutions centrées sur l'utilisateur
- 
- Thème : TIC pour favoriser les interactions sociales des personnes âgées
    - Communications pervasive, localisation, Interfaces hypermédia, intuitives/sensorielles, réseaux sociaux , réseaux sans fil, mobiles, web 2.0...
- 
- Modalités :
    - Projets multilatéraux avec minimum 3 pays/projet
    - Chaque pays finance ses équipes
    - Comité d'évaluation International commun pour tous
    - Date d'ouverture de l'appel : Fin Février 2009

# Plan

---

- Généralités sur l'ANR
- La programmation
- Evolution des STIC et des Nanotechnologies depuis 2005
- Résultats des AAP 2008 et programmes 2009
- **Informations complémentaires sur les AAP 2009**
- Quelques particularités des appels
- La sélection et le suivi des projets
- Comment faire une bonne proposition





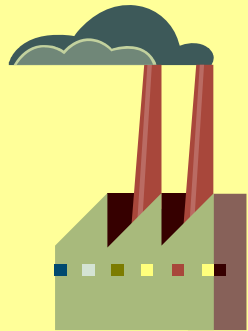
# Les aides



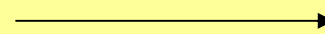
Laboratoire



coût marginal



Entreprises, associations  
ou EPIC dans des projets  
partenariaux,



assiette \* taux

**Depuis 2008, modification du règlement financier de l'ANR :**

- deux catégories correspondant à ces deux régimes
- Disparition de la catégorie « TPE, association »

# Les taux d'aides

	<b>PME</b>	<b>Entreprise</b>
<b>Fondamental</b>	<b>45 %</b>	<b>30 %</b>
<b>Industriel</b>	<b>45 %</b>	<b>30 %</b>
<b>Développement expérimental</b>	<b>45 %</b>	<b>25 %</b>

**La part non subventionnée des dépenses R&D  
du projet peut bénéficier  
du Crédit Impôt Recherche**

# Les pôles de compétitivité



- 2005-2007 :
  - ✓ Un partenariat étroit et durable :  
800 projets de pôles soutenus par l'ANR  
570 M€ ont été attribués à ces projets
  - ✓ Système de bonification apporté aux partenaires des projets de pôles financés par l'ANR pour conforter la dynamique des pôles
- Résultats 2008 :
  - ✓ 1.116 projets labellisés par un pôle ont été soumis aux appels à projets de l'ANR
  - ✓ L'aide financière sera de l'ordre de 198 M€

# Plan

---

- Généralités sur l'ANR
- La programmation
- Evolution des STIC et des Nanotechnologies depuis 2005
- Résultats des AAP 2008 et programmes 2009
- Informations complémentaires sur les AAP 2009
- **Quelques particularités des appels**
- La sélection et le suivi des projets
- Comment faire une bonne proposition

# Défi sécurité dans ARPEGE 2009

- Plate-forme "sécurité des systèmes embarqués"
  - projet organisant un défi en interne, comportant plusieurs équipes en compétition, et un coordinateur organisant la compétition sans y participer
  - sécuriser un système embarqué utilisant un middleware d'exécution produit par le projet Flex-eWare (TECHLOG 2006/RNTL)
  - au moins trois équipes en concurrence sur la réalisation d'une version sécurisée de l'intergiciel, pour une application concrète
  - Des phases de mise au point du système sécurisé et des phases de détection des vulnérabilités dans les solutions concurrentes
  - Une attention particulière devra être portée sur la dissémination et la communication pour faire de cette compétition un événement à forte visibilité

# Défi robotique terrestre dans CONTINT 2009

- « CAROTTE », Cartographie Robotique de Territoire
  - En collaboration avec la DGA qui fournit l'infrastructure et la logistique
  - Organisé sous la forme d'une compétition sur trois ans avec éditions annuelles du concours
  - réaliser un système robotisé autonome, capable de s'orienter dans un espace clos et de reconnaître des objets présents dans ce local, ce qui lui permettra de réaliser une cartographie accompagnée d'annotations sémantiques d'un espace inconnu
  - la valeur des robots (plate-forme, capteurs, licence logiciel,..) sera limitée à 50 k€. Les robots commerciaux sont autorisés
  - Financement limité à 350K€ par projet

# Projet phare « MemuPhare »

---

- Axe thématique 4 du programme « DEFIS »
  - réaliser des avancées significatives dans la compréhension des processus de mémorisation
  - pour des développements
    - dans la vie courante: apprentissage, gestion individuelle et au quotidien de la mémoire,...
    - dans la santé (prévention, diagnostic, thérapie)
    - dans les technologies de l'information
  - on cherche à financer un projet ambitieux et compétitif à l'échelle internationale, porté par un consortium pluridisciplinaire

# Plan

---

- Généralités sur l'ANR
- La programmation
- Evolution des STIC et des Nanotechnologies depuis 2005
- Résultats des AAP 2008 et programmes 2009
- Informations complémentaires sur les AAP 2009
- Quelques particularités des appels
- **La sélection et le suivi des projets**
- Comment faire une bonne proposition





# Les principaux instruments

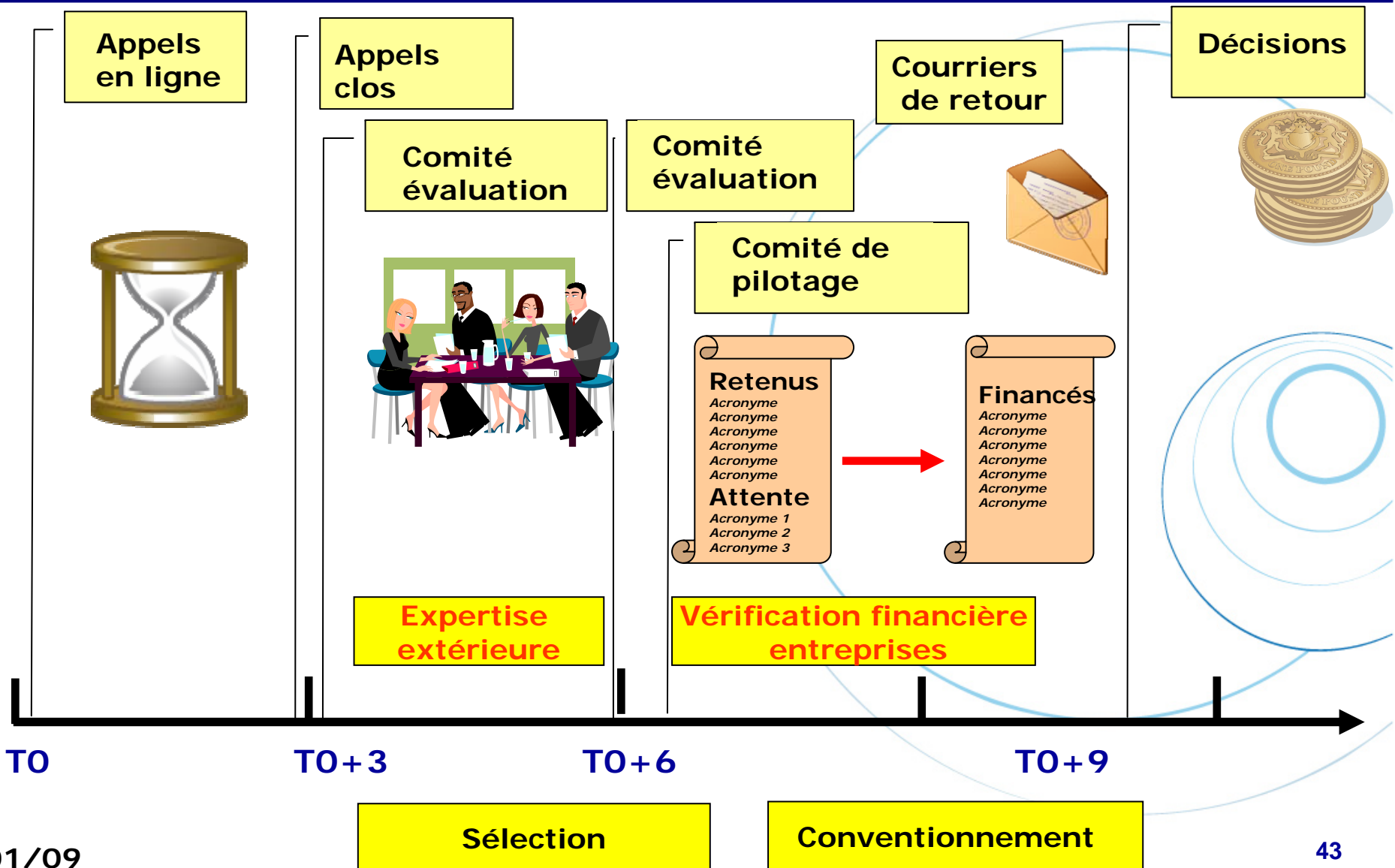
- Projets de recherche :
  - Projets partenariaux impliquant au moins une entreprise
  - Projets n'impliquant que des organismes ou établissements de recherche
- Plates-formes :
  - Mutualisation d'équipement, de savoir-faire sur un ensemble d'acteurs
  - Souvent destinée à être pérenne
- Une expérience : les défis
  - En 2008 dans ARPEGE, AAP défi SEC&SI
  - En 2009 dans ARPEGE, défi sécurité système embarqué
  - En 2009 dans CONTINT, AAP défi CAROTTE



# Les types de recherche

- **Recherche fondamentale** : nouvelles connaissances sur les fondements de phénomènes **sans application** directement prévue.
- **Recherche industrielle** : nouvelles connaissances et aptitudes en vue **de mettre au point** de nouveaux produits, procédés ou services. Création de composants pour validation de technologie, mais ne va pas jusqu'au prototype.
- **Développement expérimental** : acquisition, association, mise en forme de connaissances/techniques scientifiques, technologiques, commerciales et autres existantes en **vue de produire des projets**, des dispositifs ou des dessins pour la conception de produits, de procédés ou de services nouveaux. Prototypes et de projets pilotes.

# Vue d'ensemble du processus



# Le dossier de soumission

## A : Formulaire administratif Fichier ou en ligne selon le cas

Idem 2008

The image shows a complex administrative form with multiple sections:

- Partenaire 1 (partenaire coordinateur):** Identification and budget section with fields for name, address, and contact information.
- Identification du partenaire:** Section for identifying the partner, including name, address, and contact details.
- Partenaire 2 (partenaire associé):** Section for identifying an associated partner, including name, address, and contact details.
- Tableau de répartition budgétaire:** A table with columns for 'Partenaire', 'Type de financement', 'Montant', 'Date de début', 'Date de fin', 'Montant annuel', 'Montant total', 'Partenaires associés', 'Partenaires invités', 'Autres', and 'Total'. It contains several rows of data.
- Autres informations:** Fields for 'Date de début', 'Date de fin', 'Code CNAPE', 'Niveau de financement', and 'Type de financement'.

Forme électronique  
Et papier signé de tous les partenaires

## B : « Annexe technique » Fichier (doc ou odt ou pdf)

Modèle « ANR »

The image shows a technical dossier form with the following sections:

- Programme XXXX:** Formulaire de soumission Document 01, Réservé à l'organisme gestionnaire du programme N° de dossier ANR-DR-XXXX-0, Edition 2008.
- Dossier scientifique et technique:** Titre du projet, Acronyme.
- 1<sup>ère</sup> partie : Programme scientifique / Description du projet:**
  - 1. Objectif global du projet (10 page maximum)
  - 2. Contexte et enjeux du projet (1 page maximum)
  - 3. Objectifs détaillés et verrous scientifiques/techniques visés par le projet (10 page maximum)
  - 4. Caractère innovant du projet et positionnement par rapport à la concurrence (10 page maximum)
  - 5. Description détaillée des travaux : programme scientifique et technique (10 pages maximum)
  - 6. Résultats escomptés (10 page maximum)

Forme électronique uniquement



# Les critères d'évaluation

**Important : Avant tout le projet doit être recevable**

**Indiqués dans les appels à projets (grille expert en annexe)**

**En général :**

- 1. Pertinence de la proposition dans l'appel à projets**
- 2. Qualité scientifique et technique**
- 3. Impact global du projet**
- 4. Méthodologie, qualité de la construction du projet ...**
- 5. Qualité du consortium**
- 6. Adéquation projet – moyens / faisabilité du projet**

**Voir aussi en complément :**

- 1. Caractéristiques générales des projets**
- 2. But de l'appel à projet**

# Plates-formes: conditions de succès

---

- Positionnement stratégique adéquat, mobilisation de moyens à long terme
- Partenariat ouvert avec un noyau dur motivé
- Gouvernance, organisation et gestion de projet solides
- Clauses de propriété intellectuelle définies dès le début
- Ressources suffisantes pour le fonctionnement
- Bonne visibilité nationale et internationale
-

# Les critères de recevabilité et d'éligibilité

- Recevabilité (critères formels)
  - Présence de tous les documents à date
  - Coordonnateur non membre des comités d'évaluation et de pilotage
  - Durée du projet
  - Nombre de partenaires
- Eligibilité (critères demandant un jugement)
  - Appartenance au champ de l'appel à projet
  - Type de recherche
  - Etc. (voir AAP)



**Bien lire le texte de l'appel à projets  
Tous les ans projets non recevables pour des raisons de forme**

# Sélection certifiée ISO9001 v2000

---

- Extrait de la politique qualité ANR
  - « L'ANR agit avec la plus grande transparence, de manière à garantir égalité de traitement et réactivité aux équipes présentant un projet pour financement. »
- En pratique
  - Les processus sont documentés
  - Tous les acteurs de la sélection doivent respecter les procédures en vigueur
  - Les réclamations éventuelles sont traitées avec grand soin, dans le cadre de l'écoute clients et de l'amélioration continue



# Comment les projets seront suivis

---

- Lancement
  - Rapports intermédiaires
  - Revues et visites sur site
  - Colloques
  - Revue de fin de projet
- 
- Plus de détails au moment du lancement du projet

## Diapositive 49

---

I1

déplacer "Prenez les rapports périodiques comme une capitalisation des résultats" vers la diapo 16

levistrauss; 13/11/2008

# Plan

---

- Généralités sur l'ANR
- La programmation
- Evolution des STIC et des Nanotechnologies depuis 2005
- Résultats des AAP 2008 et programmes 2009
- Informations complémentaires sur les AAP 2009
- Quelques particularités des appels
- La sélection et le suivi des projets
- **Comment faire une bonne proposition**



# Les critères d'évaluation

## **Faites très attention !!!!! Avant tout le projet doit être recevable**

- respectez les délais
- fournissez les bons documents
- respectez les critères de partenariat et de type de projets
- Les critères d'évaluation sont publiés
  - Dans le texte de l'AAP
  - Sur la page web de l'AAP (grilles)
- Les comités seront publiés
  - Sur la page web de l'AAP

# Critères d'évaluation (1)

---

- Pertinence de la proposition au regard des orientations de l'appel à projets
  - Attention au type de recherche
- Qualité scientifique et technique
  - Faites un vrai SofA aca et indus
  - Différenciez vous par rapport à celui-ci
- Méthodologie, qualité de la construction du projet et de la coordination
  - Montrez que vous avez des éléments de solution
  - Faites un vrai projet, pas la concaténation de travaux indépendants
  - Montrez que le projet sera piloté et coordonné!

## Critères d'évaluation (2)

---

- Impact global du projet
  - Peut être scientifique, industriel, sociétal
  - Perspectives de valorisation, de dissémination
- Qualité du consortium
  - Evitez les redondances, montrez les complémentarités
  - Mais incluez bien toutes les facettes du projet
- Adéquation projet – moyens
  - Juste ce qu'il faut, ni plus, ni moins
  - Veillez à ce que chaque partenaire ait un rôle clair et précis
  - Ne gonflez pas les missions et les équipements

# Conseils pratiques

---

- Préparez la proposition à l'avance
- Saisissez les informations sur le site suffisamment à l'avance
- Respectez les canevas fournis
  - ... et utilisez un correcteur d'orthographe!
- Lisez et relisez les critères d'évaluation
- Faites lire la proposition par quelqu'un d'extérieur



**Pour poursuivre la discussion**  
**le forum**

**<http://www.agence-nationale-recherche.fr/Forum>**

